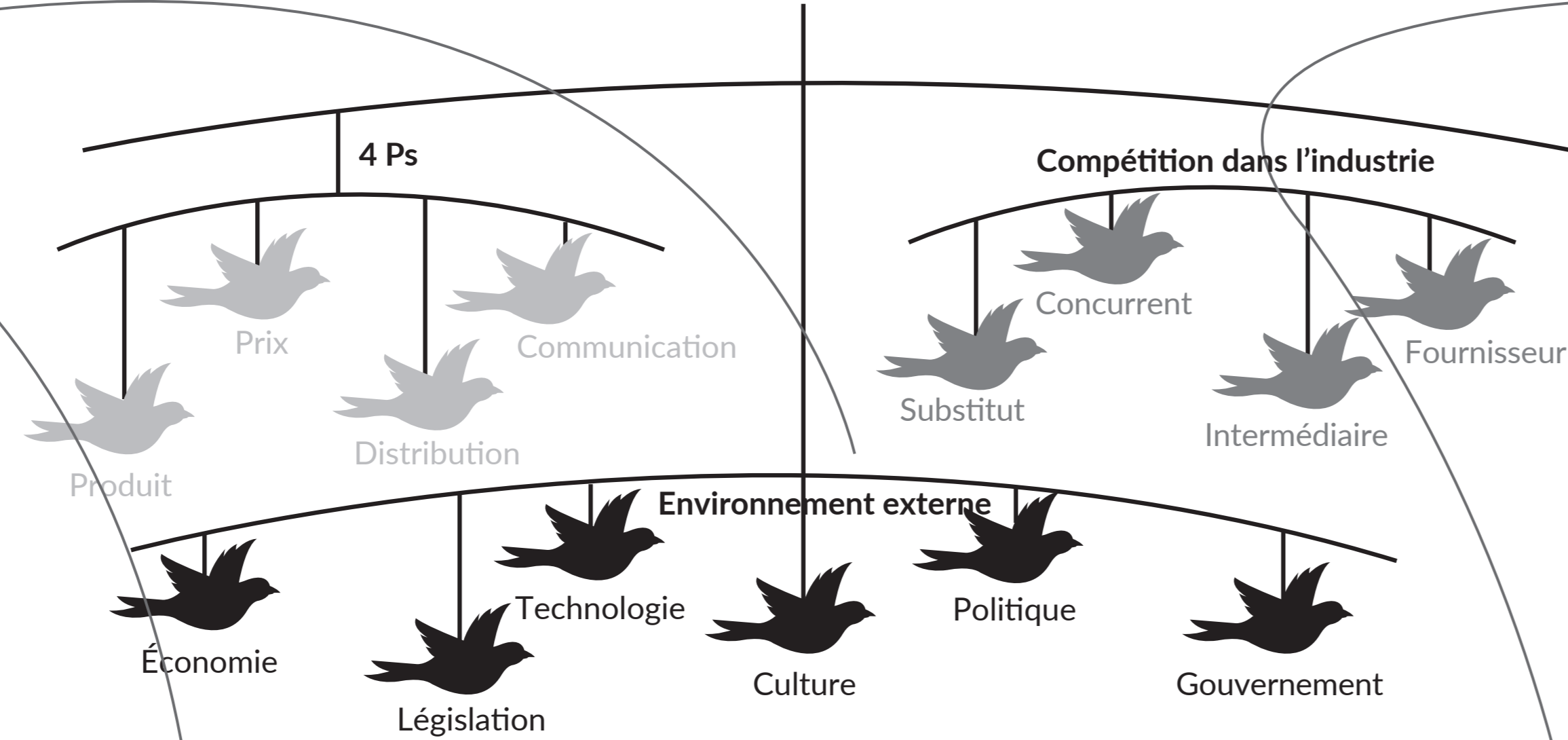
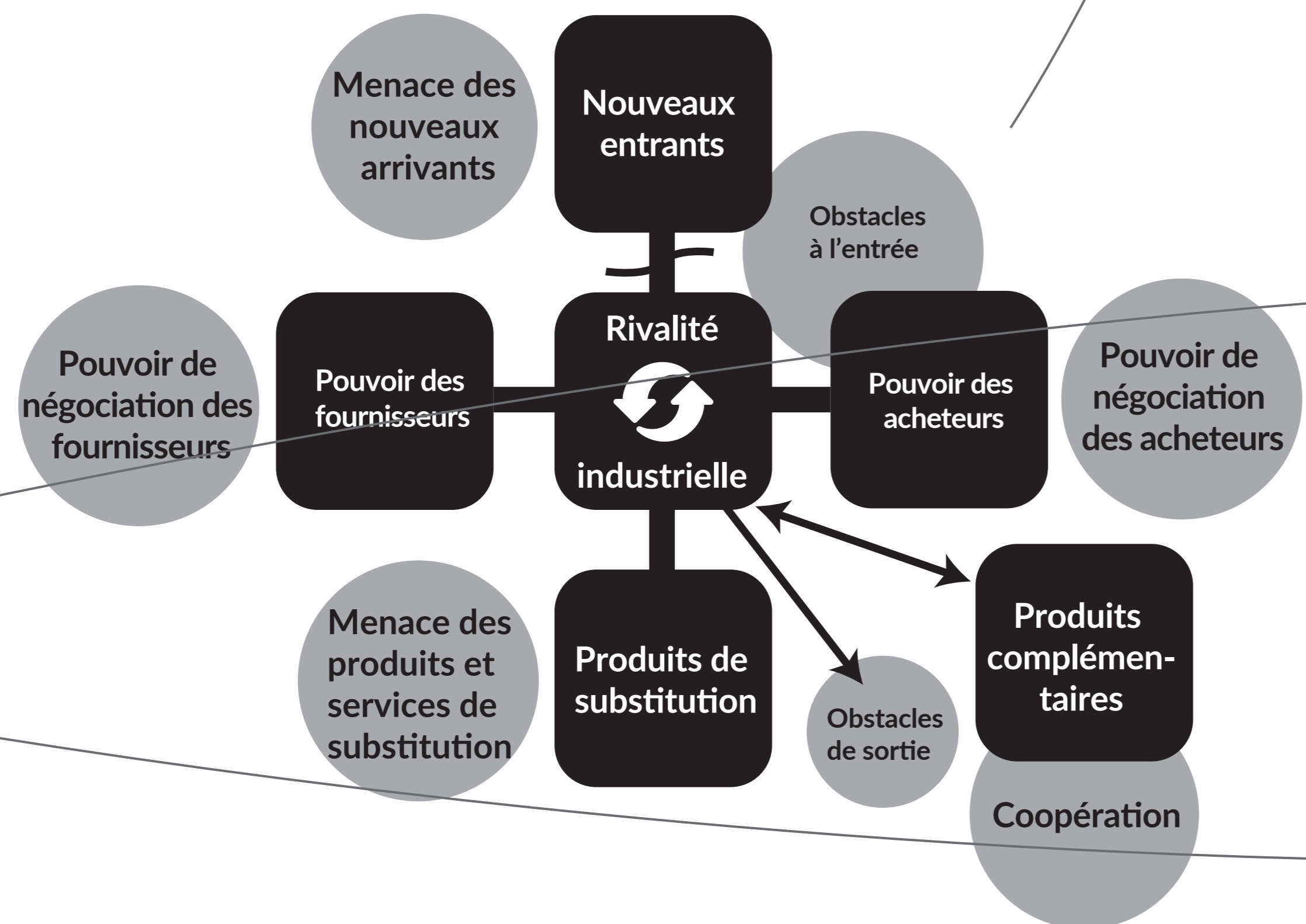


Analyse de l'environnement externe

Facteur environnemental	Changement observé	Environnement
Analyse de l'implication		
1	Opportunités	Menaces
Actions recommandées		
Analyse de l'implication		
2	Opportunités	Menaces
Actions recommandées		
Analyse de l'implication		
3	Opportunités	Menaces
Actions recommandées		
Analyse de l'implication		
4	Opportunités	Menaces
Actions recommandées		



P Facteurs politiques	Facteurs politiques	Manque de légitimité du gouvernement	Manque de leadership
E Facteurs économiques	Fiscalité	Augmentation des taux d'intérêt	Volatilité du taux de change
S Facteurs Sociaux	Augmentation de la population âgée	Une plus grande migration vers l'intérieur du pays	Augmentation de la population ayant fait des études supérieures
T Facteurs technologiques	Nouvelles technologies de communication	Nouveaux modèles d'affaires	Augmentation de la vitesse d'Internet
E Facteurs écologiques	Longues périodes de sécheresse	Perte de la couverture végétale	Lois environnementales plus strictes
L Facteurs légaux	Extraterritorialité de la législation	Nouvelles lois anti corruption	Nouvelles lois relatives au commerce extérieur



Analyse de l'industrie

Analyse des nouveaux arrivants / Obstacles d'entrée	
Check List	Situation actuelle
	Situation future
	Analyse des conséquences
Opportunités	Menaces
Actions recommandées	
Analyse des fournisseurs	
Check List	Situation actuelle
	Situation future
	Analyse des conséquences
Opportunités	Menaces
Actions recommandées	
Analyse des acheteurs	
Check List	Situation actuelle
	Situation future
	Analyse des conséquences
Opportunités	Menaces
Actions recommandées	
Analyse des produits de substitution	
Check List	Situation actuelle
	Situation future
	Analyse des conséquences
Opportunités	Menaces
Actions recommandées	
Rivalité industrielle / Obstacles de production	
Check List	Situation actuelle
	Situation future
	Analyse des conséquences
Opportunités	Menaces
Actions recommandées	

Environnement interne

Facteurs décisifs de succès	Poids	Entreprise	Comp1	Comp2	Comp3	Comp4
Totaux						

Compétence	Précédente ?	Rare ?	Difficile à imiter ?	Organisationnelle ?	Compétence Essentielle ?	Principaux domaines de compétence
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
Totaux						

Opportunités		Menaces	
1		1	
2		2	
3		3	
4		4	
5		5	
6		6	
7		7	
8		8	
9		9	
10		10	
Points forts	Répond à	Faiblesses	Répond à
1		1	
2		2	
3		3	
4		4	
5		5	
6		6	
7		7	
8		8	
9		9	
10		10	